

SRINAKHARINWIROT UNIVERSITY



แผนกลยุทธ์ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2567 - 2570)

คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ฉบับปรับปรุง ณ วันที่ 23 พฤศจิกายน 2566

- **ปรัชญา (Philosophy)**

สร้างเสริมภูมิปัญญา พัฒนาคุณค่าความเป็นมนุษย์

- **ปณิธาน (Pledge)**

คณะมนุษยศาสตร์เป็นประชาคมวิชาการแห่งผู้มีความรู้ประจักษ์นักปราชญ์และมีความประพฤติประจักษ์
ผู้ทรงศีลสมฐานะของผู้นำทางปัญญา

- **วิสัยทัศน์ (Vision)**

เป็นผู้นำในศาสตร์การพัฒนามนุษย์และการสื่อสาร

- **ค่านิยม (Core Values)**

- | | |
|---------------------------|----------------------------|
| 1. สมรรถนะสูง | (High performance) |
| 2. สมรรถนะด้านพหุวัฒนธรรม | (Multicultural Competence) |
| 3. รับผิดชอบต่อสังคม | (Social Responsibility) |
| 4. ทีมที่ชำนาญรอบด้าน | (Well-Rounded Team) |
| 5. วิสัยทัศน์ระดับสากล | (Universal Vision) |

- **วัฒนธรรมองค์กร (Organizational Culture)**

ความคล่องตัวในโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว/ การสื่อสารอย่างสร้างสรรค์ของสุขภาพชน

- **สมรรถนะหลัก (Core competency)**

ผลิตหลักสูตรที่ทันสมัยและบัณฑิตที่โดดเด่นด้านภาษาโดยคณาจารย์ที่มีคุณภาพ

- **พันธกิจ (Mission)**

1. ผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา ให้มีสมรรถนะตามมาตรฐานอาชีพที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากลบนพื้นฐานการจัดการเรียนรู้ที่มีความทันสมัยภายใต้ความหลากหลายของศาสตร์ด้านมนุษยศาสตร์ที่ตอบสนองความต้องการของสังคมและตลาดแรงงาน
2. สร้างสรรค์งานวิจัยและนวัตกรรมที่บูรณาการสหสาขาวิชาด้านมนุษยศาสตร์ของบุคลากรและนิสิตทุกระดับที่มีประโยชน์ต่อชุมชนสังคมและประเทศให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
3. บริการวิชาการโดยบูรณาการงานวิจัยด้านมนุษยศาสตร์แก่ชุมชนและสังคมทุกช่วงวัยเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

- **ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)**

1. ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ
2. พัฒนางานวิจัยสู่สากล
3. พัฒนาโครงการบริการวิชาการแก่ผู้เรียนทุกช่วงวัย (เพื่อสังคมที่เข้มแข็งและยั่งยืน)
4. พัฒนาระบบบริหารที่มีคุณภาพโดยใช้เครื่องมือทางการบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม
5. พัฒนาสู่ความเป็นนานาชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตามปีงบประมาณ				แผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2567	ผู้รับผิดชอบแผนปฏิบัติการ
		2567	2568	2569	2570		
1.1 บัณฑิตมีความสามารถในการสื่อสารระดับสากล	ร้อยละของนิสิตชั้นปีที่ 4 ซึ่งเคยเข้าร่วมโครงการ/ กิจกรรมด้านการพัฒนาภาษาอังกฤษในประเทศ/ ต่างประเทศอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีผลสอบมาตรฐานภาษาอังกฤษผ่านเกณฑ์*	80	85	90	95	AP1_1 AP1_2	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ หัวหน้าศูนย์การศึกษาทั้ง 3 ศูนย์
1.2 บัณฑิตมีทักษะในการประกอบอาชีพและมีทักษะดิจิทัล	ระดับความพึงพอใจของนายจ้างด้านการใช้ภาษาต่างประเทศและด้านทักษะ IT ของบัณฑิต (ในแต่ละด้าน)	≥ 4.00	≥ 4.00	≥ 4.00	≥ 4.00	AP1_2 AP1_4 AP1_5	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ หัวหน้าศูนย์การศึกษาทั้ง 3 ศูนย์
1.3 บัณฑิตได้รับการยอมรับจากสังคม	ร้อยละของบัณฑิตที่ได้งานในบริษัทชั้นนำหรือบริษัทข้ามชาติหรือหน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ ภายใน 1 ปี	55	60	65	70	AP1_6 AP1_7	รองคณบดีฝ่ายวิชาการ หัวหน้าศูนย์การศึกษาทั้ง 3 ศูนย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนางานวิจัยสู่สากล

วัตถุประสงค์ เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตามปีงบประมาณ				แผนปฏิบัติการประจำปี งปม. 2567	ผู้รับผิดชอบแผน ปฏิบัติการ
		2567	2568	2569	2570		
2.1 อาจารย์มีผลงานวิชาการตีพิมพ์ในระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น	จำนวนบทความวิชาการ/วิจัยของคณาจารย์ที่ได้รับการตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ	3	4	5	6	AP2_1	รองคณบดีฝ่ายวิจัย
2.2 อาจารย์มีงานวิจัยที่มีการนำไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้น	ร้อยละของงานวิจัยใช้ประโยชน์ต่อจำนวนงานวิจัยทั้งหมด	10%	10%	10%	10%	AP3_1 AP3_3	รองคณบดีฝ่ายวิจัย
2.3 พัฒนางานวิจัยและ/หรือนวัตกรรมสหสาขาวิชาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	จำนวนงานวิจัยหรือนวัตกรรม/งานสร้างสรรค์ ที่มาจากงานวิจัยสหสาขาในระดับชาติและนานาชาติ	1	2	3	4	AP2_2 AP3_2 AP3_3	รองคณบดีฝ่ายวิจัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาโครงการบริการวิชาการแก่ผู้เรียนทุกช่วงวัย
(เพื่อสังคมที่เข้มแข็งและยั่งยืน)

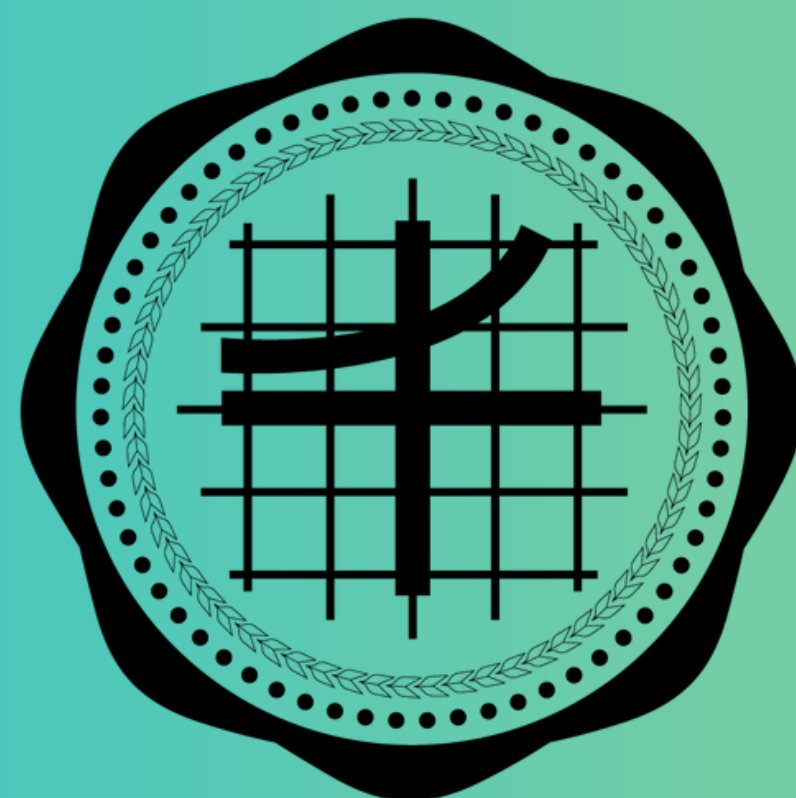
วัตถุประสงค์ เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตามปีงบประมาณ				แผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2567	ผู้รับผิดชอบแผน ปฏิบัติการ
		2567	2568	2569	2570		
3.1 โครงการบริการ วิชาการมีคุณภาพและ สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและ สังคมสำหรับผู้เรียน ทุกช่วงวัย	1. ร้อยละของโครงการที่มีการบูรณาการ กับการเรียนการสอน / การวิจัย / เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) รวมทั้งการบริการวิชาการที่มีการประเมิน ผลการบูรณาการไว้ในรายวิชา โดยมี ความสอดคล้องกับความต้องการของ ชุมชนและสังคม	80	85	90	95	AP3_3_1 AP3_3_3	รองคณบดี ฝ่ายบริการวิชาการ
	2. ร้อยละของโครงการที่ผู้รับบริการ มีความรู้/ ทักษะชีวิต/ ทักษะการทำงาน/ ระดับคุณภาพชีวิต/ สุขภาพ/รายได้ เพิ่มขึ้น/ โอกาสในความก้าวหน้าใน ทางวิชาชีพสูงขึ้น อย่างเป็นรูปธรรม	70	75	80	85	AP3_3_2 AP3_3_4 AP3_3_5	
3.2 โครงการบริการ วิชาการแบบหารายได้ / หลักสูตรระยะสั้นแบบ หารายได้ เพิ่มขึ้น	1. จำนวนโครงการบริการวิชาการ แบบหารายได้/ หลักสูตรระยะสั้น แบบหารายได้	3	4	5	6	AP4_1	รองคณบดี ฝ่ายบริการวิชาการ
	2. คณะฯ มีรายได้เฉลี่ยต่อโครงการ/ หลักสูตรเพิ่มขึ้นทุกปี	5%	5%	5%	5%	AP4_2	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารที่มีคุณภาพโดยใช้เครื่องมือ
ทางการบริหารและเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม

วัตถุประสงค์ เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตามปีงบประมาณ				แผนปฏิบัติการ ประจำปี งบประมาณ 2567	ผู้รับผิดชอบแผน ปฏิบัติการ
		2567	2568	2569	2570		
4.1 การบริหารที่ยึด หลักธรรมาภิบาลและ สร้างสัมพันธภาพ กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม	1. ระดับความคิดเห็น/ ความพึงพอใจ/ ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทุกกลุ่มที่มีต่อการปฏิบัติงาน อย่างโปร่งใสของคณะ	≥3.50	≥3.70	≥4.00	≥4.00	AP3_4	รองคณบดี ฝ่ายบริหาร
	2. จำนวนช่องทางที่มีประสิทธิภาพ ในการสื่อสารระหว่างคณะ ฯ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพิ่มขึ้น****	2	3	4	5		
4.2 การบริหารงาน ด้านบุคคลและพัฒนา บุคลากรอย่างต่อเนื่อง และครบวงจร	1. มีแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อ ความก้าวหน้า	มีแผนและ ติดตาม แผนฯ	มีแผนและ ติดตาม แผนฯ ร้อยละ 80	มีแผนและ ติดตาม แผนฯ ร้อยละ 85	มีแผนและ ติดตาม แผนฯ ร้อยละ 90	AP3_4	
	2. ร้อยละของบุคลากรที่รับการส่งเสริม ให้พัฒนาตนเองและมีผลการนำมาใช้ อย่างเป็นรูปธรรม	80	85	90	95	AP3_4	
4.3 การบริหาร งบประมาณทรัพยากร มีประสิทธิภาพ	1. มีแผนและติดตามแผนกลยุทธ์ ทางการเงิน	มีแผนและ ติดตาม แผนฯ	มีแผนและ ติดตาม แผนฯ ร้อยละ 80	มีแผนและ ติดตาม แผนฯ ร้อยละ 85	มีแผนและ ติดตาม แผนฯ ร้อยละ 90		ผู้ช่วยคณบดี ฝ่ายแผนงานฯ
	2. ร้อยละของการใช้งบประมาณ ตามแผน	≥70	≥75	≥80	≥85	AP3_4	
4.4 การบริหารงานที่ใช้ เทคโนโลยีสารสนเทศ มีประสิทธิภาพ	ความพึงพอใจของบุคลากรและผู้รับ บริการต่อประสิทธิภาพของระบบฐาน ข้อมูลสารสนเทศคณะ ฯ	≥4.00	≥4.00	≥4.00	≥4.00	AP3_4	ผู้ช่วยคณบดี ฝ่ายสารสนเทศฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาสู่ความเป็นนานาชาติ

วัตถุประสงค์ เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตามปีงบประมาณ				แผนปฏิบัติการ ประจำปี จปม. 2567	ผู้รับผิดชอบแผน ปฏิบัติการ
		2567	2568	2569	2570		
5.1 นิสิตมีความเป็น นานาชาติเพิ่มขึ้น	จำนวนนิสิตที่เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรม/ การฝึกประสบการณ์/ นำเสนอ/ ตีพิมพ์ผลงานวิชาการในประเทศ ที่ใช้ภาษาต่างประเทศ	300	400	500	600	AP5_1 AP5_2	ผู้ช่วยคณบดี ฝ่ายการสื่อสาร สากลฯ หัวหน้าศูนย์ การศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา
5.2 จำนวนนิสิตต่าง ชาติ/ ลูกคำโครงการ บริการวิชาการชาว ต่างชาติ เพิ่มขึ้น	1. จำนวนนิสิตต่างชาติเต็มเวลา	15	20	25	30	AP5_3_1	ผู้ช่วยคณบดี ฝ่ายการสื่อสาร สากลฯ หัวหน้าศูนย์ การศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา หัวหน้าศูนย์ การศึกษานานาชาติ
	2. นิสิตแลกเปลี่ยน	100	120	140	160	AP5_3_2	
	3. จำนวนชาวต่างชาติที่เป็นลูกคำ โครงการบริการวิชาการ	100	120	140	160	AP5_3_3	
5.3 บุคลากร มีความเป็นนานาชาติ เพิ่มขึ้น	จำนวนบุคลากร/วิทยากร/อาจารย์พิเศษ ที่เป็นชาวต่างชาติเพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น กว่าปีก่อน หน้า	เพิ่มขึ้น กว่าปีก่อน หน้า	เพิ่มขึ้น กว่าปีก่อน หน้า	เพิ่มขึ้น กว่าปีก่อน หน้า	AP5_4	หัวหน้าศูนย์ การศึกษานานาชาติ ผู้ช่วยคณบดี ฝ่ายการสื่อสาร สากลฯ



คณะมนุษยศาสตร์

มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
